

Чем занята голова у СЕО f голова у СЕО



Все СЕО делятся на 2 части

Полевые и векторные



Полевой СЕО = СЕО предприниматель.

Тот, кто создал бизнес, и руководит им.

Их интересует самопознание себя, бизнеса и мира. Как созидать и развивать бизнес, ответственность за созидание, кто я такой, кто такие люди вокруг меня.

Полевые СЕО создают идею, подбирают под нее команду, созидают поле для построение бизнеса.

О чем думают полевые СЕО

- 1. Кто я такой и кто такой внешний мир и кто я во внешнем мире?
- 2. Зачем нужна семья? Зачем нужна супруга?
- 3.Что нужно делать самому, а в чем можно обращаться к другим? Делегирование и КАК это делать. А именно:
- Поиск нового СЕО
- Передача задач новому СЕО и при этом определение своей новой роли в компании: « а чем я могу тебе как новому СЕО быть полезен, как человек, который так или иначе чтото будет делать в компании.»
- Переживания как сотрудники отнесутся к новому СЕО и его стилю руководства, когда вся команда собрана на меня/на мою энергию.
- 4 Социальное предпринимательство какое влияние моего бизнеса на общество? Что я могу сделать для общества?
- 5 Зачем нужны деньги? В каком количестве они нужны? Что делать после того как эти деньги заработаны?
- 6. Как чувствовать себя хорошо с помощью бизнеса?
- 7 Баланс семья/бизнес/ _____ чего не хватает????
- 8. Зачем я живу? Какая моя миссия?
- 9 Как управлять людьми в моей компании, как мотивировать их?



Векторные СЕО

Взрослые, сильные люди и лидеры, которые хотят работать по найму и не хотят быть собственниками. Люди с хорошим образованием и большим опытом, которые действительно заслужили свою должность, пройдя все шаги и роли в компании.

У них есть необходимое образование, честный широкий взгляд на бизнес, чаще знают больше чем предприниматели и более критичны к бизнесу, так как нет «материнского» отношения.

Что в голове у векторных СЕО

- 1. Позиция: чтобы чего-то достичь, нужно много трудиться, учиться и иметь высокие амбиции.
- 2. Кто я? И кто я в бизнесе (через призму отношений с собственником)
- 3. Обдумывание стратегий взаимодействия с собственником: краткосрочных и долгосрочных.
- 4. Мониторинг своих шагов и решений. Они более осторожные в принятии решений. Безопасность бизнеса и имидж компании.
- 5. Ориентация на задачу, которую перед ними поставил собственник.
- 6. Делаю ли я, то что ДЕЙСТВИТЕЛЬНО хочу. И живу ли я по своим желаниям? Что я хочу делать?
- 7. Накапливается усталость от соответствия: собственнику, компании, семье.
- 8. Как получать удовольствие от того, что я делаю?
- 9. Создание новых конкурентных преимуществ, мотивация команды.



Как поддержать СЕО?

Что говорят СЕО:

- 1.Снять ограничения по рабочему дню. Жесткое расписание, жесткие часы в офисе.
- 2.Отказаться от менеджмента СЕО нет мотивации, ЕСТЬ самомотивация,. Если человек уже добился самостоятельно такой должности, то он уже не нуждается в менеджменте, с ним нужно договариваться как с полноценным партнером. Менеджментом можно купить часы, но нельзя купить инициативу.
- 3.Вопрос: Чем я могу быть тебе полезен как человек, который так или иначе будет что-то делать внутри этой компании?
- 4 Эмпатия понимать его, понимать его чувства. Собственник = тренер.
- 5. Хвалить! Отмечать успехи.



Что говорят СЕО:

- 1. Возможность легально совершать ошибки!Ошибки за ваш счет, прибыль тоже за ваш счет. Есть два вида ошибок:
- ✓ Первый очень дорогой и может разрушить бизнес (смена бизнес модели, заложить всю компанию и вложиться в стартап)
- ✓ Второй экспериментальные и дешевые ошибки (внедрить новый софт), для которых оговорен бюджет. Ошибки = эксперименты.
- 2. Отказ «менеджерить» CEO. Peer coaching вместо менеджмента. CEO открыто говорит о своих идеях = возможность собственника прозрачно видеть и понимать CEO

